

# 广州龙湖燃气有限公司主要负责人履职报告

—— 周健华

广州市白云区应急管理局：

大家好，我是广州龙湖燃气有限公司的总经理周健华，是本单位安全生产第一责任人，对本单位的安全生产工作全面负责。

龙湖燃气工业气体主要是储存经营及气瓶充装，2023 年即将过去，在上级领导、各管理部门的关怀指导和帮助下，在公司全体员工共同努力下，认真做好了安全生产工作，保障了我司安全生产形势稳定。坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，从源头上防范化解重大安全风险，坚决全面落实本单位全员安全生产主体责任，认真开展风险管控和隐患排查治理双重预防机制，积极开展员工安全培训提高全员安全意识。

本人认真履行安全生产主要负责人的职责，严格贯彻落实安全生产责任体系，严格执行“一线三排”、“四令三制”、“安全班会”等规定要求，全力抓好各项安全生产工作。现在我汇报本年度安全生产工作履职情况：

## 一、建立、健全本单位安全生产责任制

我司依据新《安全生产法》要求完善了企业全员安全生产责任制、明确企业主要负责人 7 项安全职责，明确安全管理人员、全体员工安全职责，安全生产责任覆盖所有部门、各级管理人员和岗位操作人员。

1、签订年度全员安全生产责任书：作为公司总经理与各分管领导、部门和生产班组及员工层层签订安全生产责任书，做到了无一遗漏。明确从主要负责人到一线从业人员的安全生产责任、强调要求齐抓共管保安全。通过责任书签订，让员工重新学习安全职责的认知，强化其履职尽责和安全生产“一岗双责”意识。公司将全员安全生产责任制教育培训工作纳入安全生产年度培训计划，并定期对员工安全生产责任落实情况进行考核。

2、公司成立安全生产领导小组，全面布置落实安全生产工作，本人担任安

全生产领导小组组长，建立、落实、监督安全生产各项工作，监督各级安全管理人员开展安全管理工作及履行安全职责情况。

## 二、组织制定本单位安全生产规章制度和安全操作规程

结合新《安全生产法》和新法规新标准的出台，及时对公司安全生产规章制度、安全操作规程、质量体系、应急预案等进行完善，进一步提高了企业制度、操作规程及质量体系在生产中适用性和实用性。

1、安全领导小组对安全管理规章制度体系及时进行了评审修订，对安全生产责任制、安全风险分级管控和隐患排查制度等进行补充；根据《危险化学品企业特殊作业安全规范》（GB30871-2022）的要求，重新修订本公司的特殊作业管理制度及作业票，严格落实动火作业主要负责人审批制度，认真落实现场防范措施和监护。

2、根据 TSG-23《气瓶安全技术规程》，及时修订了气瓶充装相关操作规程，有效监督气瓶充装的检查和充装安全，强化气瓶检查细则和气瓶信息系统控制。开展落实“一企一品一码”标识化管理，建立完善经营危化品基础信息建立底层数据，生成登记化学品二维码，快速便捷传递化学品危险特性。

3、严格执行并落实“一线三排”、“四令三制”、“安全班会”等制度。通过安全班会强化安全意识和安全交底；通过常规巡查、检查及时发现问题，消除隐患；加强特殊作业环节安全风险管控，严控动火作业、受限空间作业、等特殊作业的程序和安全管理要求，强化责任落实，降低安全风险。

## 三、组织落实安全生产教育和培训工作

1、为全面落实安全培训工作，公司结合实际情况制定了全年每月安全培训和检查计划，包含资格取证、安全管理、技术技能提升等方面。目前公司主要负责人、分管负责人、安全员均按期参加应急管理部门的培训和考核，取得安全资格证书。特种作业人员定期参加相关培训并换证，特种作业 100%持证上岗。

2、每周主持召开安全生产会议总结上周安全工作和做出本周安全生产

工作计划。每月召开至少一次安全会议及培训，传达学习有关文件通知，及时通报相关安全事故，深刻吸取事故教训。主要目的为提升公司管理人员和一线人员安全生产意识和管理方法、提高各专业人员安全技术能力及事故防范能力。

3、组织多次专题学习会，学习习近平总书记关于安全生产的重要指示、国务院十五条硬措施等有关安全管理的文件精神，通过学习培训提高全员安全意识；组织学习宁夏银川“6.21”特重大燃气爆炸事故通报，深刻吸取事故教训。

4、组织各种形式的安全教育：通过观看学习《重大生产事故隐患判定标准》《违规动火警示教育片》《城镇燃气经营安全生产隐患判定标准》等；9月份联合区应急局通过移动安全宣传车进企业，进行员工安全知识和应急救援及应急逃生等培训。今年6月份全国第22个安全生产月，围绕“人人讲安全 个个会应急”的活动主题，开展学法、懂法、守法活动，气站开展“隐患排查大行动”活动，组织员工对班组生产岗位进行安全隐患大排查，对发现的隐患按时完成整改。开展“我的建议”活动，鼓励员工切合自身岗位查找安全问题，向公司提出岗位安全隐患及个人安全建议。

#### **四、保证本单位安全生产投入的有效实施工作**

我司依据《中华人民共和国安全生产法》、《企业安全生产费用提取和使用管理办法》等有关法律法规的要求，制定了2023年全年安全投入计划，主要用于安全培训、隐患治理、检验检测、安全设备设施维护、应急装备及演练等，财务部门建档分类管理，每月建立安全资金使用明细台账，保障安全生产管理安全资金的有效投入。

**五、落实安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制，常态化检查各岗位操作情况，及时消除事故隐患。**

公司委托第三方评价机构对企业生产进行现状评价，对企业生产情况、安全管理、主要危险和有害因素辨识、作业条件危险性评价等进行分析评价。组织公司安全管理人员、技术人员结合生产岗位开展安全生产风险辨识和管控，建立风险管控清单，健全安全监控管理网络，广东省危险化学品安全生产风险

预警系统监控覆盖了公司罐区、操作区、装卸区等岗位；

1、我公司加强“双重预防体系”建设，以风险管控为手段的安全理念，达到风险准确分级和消除事故隐患。结合生产作业区生产特性、设备、事故发生可能性及影响性，对生产区及设备进行安全风险辨析，制定有效安全措施，定制大型警示牌公示和培训，开展日常安全风险分级管控。在气站大门口对外作出安全公示和承诺，加强社会化的安全监督。

2、开展日常生产安全检查常态化，每天开展“三级”安全检查和反三违工作，通过公司、车间、班组各管理人员的常态化检查，及时检查发现问题并落实整改。上班期间本人都会走进生产岗位进行安全巡检，了解生产情况，督促安全生产。

3、组织参加每月安全生产检查，对设备、生产、操作、消防等进行检查。针对季节性、重大活动及节假日开展专项检查等，对检查出的问题严格实行闭环管理，全年组织公司安全大检查 15 次，检查发现问题 70 项，已完成整改 70 项，整改率 100%。

4、建立并执行领导干部带班制度，作为主要负责人我带头参加日常的排班值班，各中层管理人员及车间管理人员轮流值班。重大节假日也合理安排人员生产骨干值守，保证生产稳定。

## 六、组织制定并实施本单位的生产安全事故应急救援预案

公司建立、完善突发事件应急预案，对综合应急预案、专项应急预案、现场处置方案聘请第三方评价机构评审并向应急管理部门备案。按照公司制定的 2023 年度演练计划，2023 年组织了气体泄漏、反恐、气象灾害破坏等多项模拟应急救援演练，工业气体：气体泄漏应急演练 2 次；液化气：气体泄漏应急演练 3 次；防汛演练 1 次；反恐演练 2 次。2023 年 6 月 21 日，联合广州市市场监督管理局、广州特种承压设备检测研究院组织开展液氧储罐液相管道受损泄漏

突发事件应急演练，并同时进行网络直播。通过组织应急事故实战演练，让全体员工对突发事件应急处理能力和紧迫性有更清楚的认知，避免事故扩大。同时通过应急演练验证了预案的可行性、可操作性、有效性，检验突发事故状态下的应急组织能力和应急队伍的作战能力。

1、2023年5月22日，组织参加广州市应急管理局举办的广州市危险化学品事故应急救援队伍紧急结合暨桌面推演活动；结合油罐车与装载氯气危运车辆碰撞造成泄漏的情景开展桌面演练。

2、2023年9月23日，组织参加白云湖街举办2023年微型消防站业务技能大比武活动，冯启林、冯进锋获得操作手提干粉灭火器项目第一名。叶永林、邓兴荣两位代表街道参加白云区消防技能比武。

## **七、生产安全事故报告**

- 1、公司安全生产稳定无事故。
- 2、公司管理制度建立了事故处理程序和事故报告制度，强化安全事故管理。
- 3、及时通报其他安全生产事故，深刻吸取事故教训。针对国内其他行业事故或重大事故、典型事故及时进行通报，如2.22 内蒙古自治区阿拉善盟阿拉善左旗一露天煤矿发生大面积坍塌事故；6.21 宁夏银川市兴庆区富洋烧烤店发生燃气爆炸事故；11月7日17时40分，四川雅安邛名高速名山服务区一辆危险化学品运输车发生爆燃事故；2023年11月16日6时50分许，山西省吕梁市离石区永聚煤业联建楼发生火灾等。通过事故警示教育，举一反三，让事故教训如脑如心，把隐患当成事故来对待，把别人事故教训当成警钟来敲响，时时刻刻对安全生产保持敬畏之心，牢记心中。

各位领导和同行，在今后的的工作中，龙湖燃气将以《安全生产法》为基础，“双重预防体系”为手段，认真落实安全风险管控和隐患排查治理。按照上级

部门的统一部署，认真贯彻落实上级部门安全生产的要求，强化员工安全培训和设备维护保养，强化安全生产措施，狠抓现场安全管理，夯实安全基础管理工作，使公司安全生产管理工作不断提升。

感谢各位领导和同行对我们的发展和安全生产给予大力指导！

广州龙洲燃气有限公司

主要负责人 周健华

2023年12月22日

