

华南蓝天航空油料有限公司广东分公司

主要负责人履职报告

2023 年，华南蓝天航空油料有限公司广东分公司（以下简称广东分公司）认真贯彻落实政府主管部门及上级公司的决策部署，做好重大事故隐患排查专项整治 2023 年行动企业主要负责人“五个带头”，紧抓安全生产，强化业务量快速恢复带来风险应对，牢牢把握安全工作的主动权，紧盯年度重点工作任务，坚持问题导向，不断夯实安全生产管理基础，圆满完成了安全生产各项工作任务。

一、强化责任担当，严格落实安全生产责任制

1. 提高政治站位，组织贯彻学习习近平总书记重要指示精神。

深入学习贯彻党的二十大精神，坚持底线思维，不断提升防范化解重大安全风险的能力，将学习领悟习近平总书记关于安全生产重要论述和民航安全重要指示批示精神作为安委会“第一议题”及各项活动“第一行动”。广东分公司党委就坚持总体国家安全观、习近平总书记关于安全生产重要论述和对民航安全工作的重要指示批示、安全生产法、安全生产 15 条硬措施等内容组织专题学习 70 次；组织开展“宣传贯彻习近平总书记关于安全生产重要论述宣讲暨全员安全警示教育活动”，由广东分公司总经理开展宣传贯彻习近平总书记关于安全生产重要论述宣讲，并就近年来行业内的不安全事件进行了全员警示教育。

2. 全面落实安全生产责任制，严格落实“三管三必须”。

为全面落实安全生产责任制，提升履职能力和执行力，广东分公司 2023 年修订《安全生产责任制》，完善各单位、各部门安全生产责任制考核内容，按照“全面覆盖、量化要素、差异管理”的原则，层层签订差异化安全责任书，2023 年签订安全生产责任书 442 份，分级明确管理责任、监督责任、岗位责任的具体指标，具体推动安全管理工作从纵向和横向进行拓展。广东分公司主要领导带队，共开展二级安全检查及突击检查 30 次，广东分公司各级安全管理人员开展员工行为观察 SOC 检查 59 次，关键屏障检查 152 次，发现问题及提出改进意见 263 条，充分发挥监督管理示范作用。

3. 突出主要负责人第一责任，带动全员责任制落实落地。

严格落实重大事故隐患排查专项整治 2023 年行动企业主要负责人“五个带头”，制定了《广东分公司重点检查事项清单》、《广东分公司主要负责人、分管负责人专项行动工作清单》等。针对违规动火引发火灾和外包外租典型违法案例进行全员专题警示教育，深入汲取北京 2023. 4. 18 长峰医院火灾事故、山东淄博峻辰新材料 2023. 4. 29 火灾事故等 8 起重特大事故教训。制定《广东分公司承包商安全检查单》，组织开展用电及燃气使用专项安全检查、动火及受限空间等危险作业专项排查，从单位资质、人员资质、安全生产协议、入库培训、作业合规性等多个方面对分公司范围内进行的第三方施工承包商开展大排查。重大安全隐患专项排查整治 2023 专项行动期间，广东分公司主要负责人及党委班子成员

深入各单位开展场督导检查 56 次。结合三级、四级安全检查，各单位负责人每月带队对照重大事故隐患判定标准开展 1 次排查，广东分公司未发现重大事故隐患。

二、对标安全生产标准化，完善安全生产管理长效机制

制定《广东分公司 2023 年安全生产工作任务分解表及安全管理强化年行动实施细则》，按 6 大类 46 项方案进行梳理，切实压实安全生产主体责任及全员责任，防范化解重大安全风险隐患；提升广东分公司制度体系建设，结合地方监管要求，融合现场生产实际，完成制定或修订分公司级制度 23 项；参照安全生产标准化建设模式，按 13 个模块梳理制定广东分公司及各单位安全管理手册。

三、强化技能培训，提升人才效能

1. 坚持以学促考、以考代训，在培训中促进岗位技能提升。

细化年度培训计划，组织员工学习培训、考证。开展自救互救技能操作、灭火器/正压式呼吸器/堵漏工具等消防应急器材使用、逃生路线图绘制等培训，切实增强应急避险意识；开展加油员机位进出等技能竞赛、安全与应急技能竞赛、油料储运员技能比武等多项活动，以赛促学，提高员工岗位技能；宣贯培训奖励制度，鼓励员工考取注册安全工程师等外部考证与学历提升，掀起考证学习热潮。今年申请报名在职学历提升共 16 人，目前已完成学习，取得毕业证 3 人。

2. 加强生产技能人才职业通道政策宣贯。

鼓励员工“一人多证、一岗多能”，引导员工增强学习

意识，提升员工技能素质和学历继续教育，不断探索多样化的员工技能提升方式，进一步推进高技能人才队伍建设。动员、鼓励员工参加技师、高技能人才职业技能认定考试考评，其中2人通过技师认定；2023年，组织完成航空油料飞机加油员、航空油料特种设备修理员、航空油料储运员三个工种高级职业技能考试共55人次；组织完成五个工种初中级职业技能考试共192人次。

四、安全费用有效实施，保障安全生产物质基础

广东分公司一直以来都将安全生产作为首要任务，始终坚持以安全为先、以人为本的原则。为了进一步强化安全管理，广东分公司对照新版《企业安全生产费用提取和使用管理办法》以及上级的相关制度，对原有的安全费用相关制度及费用管理流程进行了全面的完善。2023年，广东分公司结合风险评估和实际安全管理需要，编制了更为详细和全面的安全生产投入计划。截至目前，广东分公司2023年安全生产费用投入已经达到了3720.25万元，与2022年相比，增加了17.8%。这一增长不仅反映了广东分公司对安全生产的重视，也体现了广东分公司在安全管理方面的决心和投入。

五、聚焦核心风险，制定系列措施严控风险

1. 深入分析评估，强化业务量快速增长带来风险应对。

疫情政策调整以来，随着国内国际经济强劲复苏，机场业务量迅速恢复，广东分公司及时开展业务量恢复期安全风险专项评估，针对加油作业保障、湛江机坪保障及过渡期管理、油库库存周转及油品质量管控、异常天气等重点风险采

取针对性措施；6-8月，组织年度安全风险评估工作，对各现场存在的安全风险进行全面梳理，共识别风险源528项，其中重大风险0项；较大风险0项；一般风险192项；可接受风险336项，风险控制率100%。

2. 紧盯重点环节，强化施工风险管控。

1-10月份，跟进处理涉及航油管道的各类第三方施工方案34份。强化沟通协调，实行“操作员—现场主任—第三方施工管理人员—值班经理”四级风险管控机制，完成了从埔高速、增天高速、机场西排洪渠等大型涉管项目的施工监控；持续跟进涉及两条长输管道、机坪管网的广州白云国际机场三期扩建工程区域涉及26处航油管线迁改工程，以及T3预留工程盾构工程、第二航站区市政配套工程。

3. 控制边施工边生产的风险，坚持用建结合。

积极参与广州机场油库扩建工程设计、施工图纸评审，加强业务楼建设、油罐施工两次用电接入方案、对两座油罐主体施工、配电房施工、泡沫罐施工等交叉作业施工方案的审查，严格落实保护方案评审、技术交底、施工过程监控，规范工艺流程和防火堤变更管理，控制用电、火灾、设备损坏等施工风险，努力库区施工全面开花的供油保障和安全。

4. 推动风险智能化平台建设。

深化双重预防机制数字化应用，全力推进安全风险智能化管控平台项目建设、调试改进、培训和应用工作，目前广东分公司3个重大危险源单位已正式运行安全风险智能化管控平台。制定系统管理制度，以及对照应急管理部《2023年

度危险化学品重大危险源企业双重预防机制数字化应用提升工作方案》修订了广东分公司《安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防工作机制管理制度》，通过深化应用，进一步规范和提高现场管理。

六、加强隐患治理，全面落实“安全隐患零容忍”。

1. 深化安全隐患排查和“三个层次”治理。

2023 年，员工主动上报各类安全隐患 500 项，整改率 100%。通过“上报隐患—专题讨论—针对性整改—全面分享”模式，提升隐患发现及整改质量。“炼厂过滤分离器底部排放存在黑色胶粒”“应急手机铃声大众化”“第三方施工人员拍摄油库视频”“内浮顶罐浮盘密封圈破损进油”等 4 则隐患获得上级公司“最具价值安全隐患发现奖”，广东分公司内部评选“最具价值安全隐患”7 则。开展机坪管线隐患专项排查，强化机坪管网设施设备完整性管理，完成“327 机位 327E 地井栓松动”隐患整改。

2. 全面开展管道隐患排查治理，落实隐患整改闭环。

多次组织对管道进行检查和隐患排查工作，共排查出隐患问题 84 项，已全部完成整改；锲而不舍，多次沟通业主和施工单位，借助市广州市发改委、白云区城管等主管部门力量，推动完成了二管道管桩号 BY003-12 从埔高速桥墩间距不足隐患治理；克服排油量大距离长等困难，首次完成了二管道朱村点内检测发现的受损和变形超标长达 4.7 米管段更换施工，完成分输站长输管道入土端防腐层破损、二管道 1 号阀室排污阀微渗、分输站围墙外水土流失等隐患整改，

提升管道本体安全。

七、强化应急处置能力，提升应急管理水平

1. 深入开展应急演练，筑牢安全防线。

2023 年，广东分公司各单位共组织开展桌面及实战演练 219 次，开展“双盲”专项应急演练 3 次，切实增强员工的安全防范意识和应急处置能力。2023 年 4 月联合白云区政府在广州机场油库举行了以“2023 年白云区‘防灾减灾日’重大危险源事故”为主题的应急演练，演练现场处置横向交叉、处置队伍综合多元（企业救援队、专业救援队、社会救援力量等）、架构主次分明，充分体现了白云区“大应急”管理职责及指挥、决策及调度。同时，广东分公司分别与广东省公安厅机场公安局、广州市天河区发改局、白云机场驻场武警、黄埔区消防大队、白云机场消防队、广石化港务码头、广州地铁集团等多家单位开展火灾溢油、码头输油管道破裂漏油、航油管道泄漏、反恐防恐等多形式多类型的联合实战应急演练。

2. 加强安全与应急知识宣传，进一步夯实应急管理工作。

在安全生产月活动期间，积极组织参加“人人讲安全 个个会应急”网络知识竞赛，参与 230 人次；紧密结合地区和行业实际，广泛开展线上线下相结合的安全宣传咨询活动。广东分公司联合花都区政府、花都区花东镇、天河区凤凰街等有关单位，先后开展 3 次管道保护宣传及安全进社区活动，活动参与人数约 900 人；主动向沿线施工单位开展管道保护普法宣传，充分利用我方的管道专业管理优势，到增天高速

公路项目部向项目业主、施工、监理等单位人员开展管道保护普法宣传，并提供管道保护的专业咨询服务，确保管道的运行安全与应急抢险，积极树立中国航油安全品牌、展示企业安全形象。

八、综合统筹，扎实开展安全专项工作

以习近平总书记关于安全生产重要论述为指导，严格落实国务院安委办重大安全隐患专项排查整治 2023 行动、应急管理部 2023 年危险化学品安全监管和管道保护工作要点、国家能源局 2023 年石油天然气管道保护工作要点、国务院国资委安全管理强化年行动等专项行动。对照 2023 年危险化学品安全监管工作要点及石油天然气管道保护工作要点要求，压实责任，持续推进设施设备达标，加强管道保护制度和标准体系建设，完成危险化学品重大危险源企业 2023 年安全专项检查督导及中小油气储存企业评估整治及库外管道专项评估工作，开展全面自查 2 次，接受广东省市际交叉检查 6 次，自查 81 项、交叉检查 25 项问题均已全部完成整改。

九、守正创新，加快创新成果落地应用

1. 激发创新潜能，大力开展群众性创新创效。

2023 年，广东分公司共计实施科技创新项目 9 项，其中重点推进科技项目 1 项，库站组织群众性科技创新项目 8 项。2023 年已获得发明专利证书 3 项，实用新型专利证书 4 项。有效激励各现场积极开展群众性科技创新，重点实施“加油车半自动平台举升防刮碰”、“便携式加油梯”“便携式加油地井盖夹”“一种能调节胶圈松紧度的测水装置”等项目。

2. 加大成果转化，科技创新有效服务生产促进安全管理。

长输管线智能巡查管理系统通过最终验收，并列入中国航油集团公司《2023 年科技成果推广应用重点目录》，开创航油管道空中巡视、地面在线监测、人员联防巡视的多维度协同智能巡检新模式；攻坚克难，对传感器模块 3 次研制升级，解决机坪信号传输的难点，完成机坪栓井、阀井渗漏监测报警系统项目实施，实现 649 个加油栓井全覆盖；完成揭阳 6 台低高度管线车及广州航空加油站 1 台普通高度管线加油车智能防撞刹车系统安装工作。

广东分公司将持续落实上级主管部门各项要求，聚焦目标任务，强化战略执行，巩固系统化、精细化成效，全力确保广州机场油库及机坪扩建工程投运，并以此为契机，推动广东分公司安全管理再上新台阶。

华南蓝天航空油料有限公司广东分公司

2023 年 12 月 22 日

