

# 主要负责人履职报告

广州从化信和气体有限公司

2023 年度

# 广州从化信和气体有限公司

## 主要负责人

### 2023 年履职报告



尊敬的应急局各位领导：

大家好，我是广州从化信和气体有限公司主要负责人，作为公司安全生产第一负责人，在上级领导、各级监督管理部门的领导和帮助下，认真贯彻落实《安全生产法》等法律法规，履行安全生产第一人的责任，全面落实企业主体责任，按照“五落实五到位”规定、建立健全安全生产责任体系，全力抓好各项安全生产工作。在各级监管部门领导的关心和指导下，本单位安全生产工作较平稳有序严格落实，顺利完成 2023 年安全目标。

现就公司 2023 年的安全生产工作及履职情况汇报如下：

#### 一、建立、健全并落实本单位全员安全生产责任制

- 1、公司依据法律法规要求共制定安全生产责任制 12 项，明确了公司主要负责人与分管负责人的安全生产职责，安全生产责任制覆盖了公司所有职能部门、各级管理人员、生产技术人员和岗位操作人员。
- 2、公司主要负责人与各分管领导、分管领导与分管职能部门或职能部门与员工层层签订安全生产责任书，并定期职责量化考核，做到了横向到边、纵向到底。形成全员、全面、全过程的安全责任管理体系。
- 3、2023 年为了加强公司安全管理工作，在原基础上对安全管理组织机构及人员配备进行了调整，现有注册安全工程师 1 名，公司专职安全管理人员 2 名，兼职安全员 2 名，公司安全组织机构设置及岗位配置符合法律法规要求。

#### 二、组织制定本单位安全生产规章制度和安全操作规程。

- 1、公司建立了包含安全生产责任制、隐患排查、风险管理、安全培训教育、危险源管控制度、危险化学品、危险作业、消防、安全奖惩、考核等各类安



全生产规章制度共 80 项，由于人员的变动及新的法规规程颁布，公司 2023 年 8 月、12 月份对安全管理制度进行了评审修订，目前运行情况良好。



2、公司各生产岗位根据生产工艺情况制定了储罐区、充装区气瓶的安全操作规程共计 13 项，目前各项操作规程与工艺实际情况相符合，与国家法律法规要求相符。

3、上述管理制度及操作规程经评审发布后，由公司层面、车间班组层面进行了宣贯培训。

### 三、保证本单位安全生产投入的有效实施工作。

公司依据《中华人民共和国安全生产法》、《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财资【2022】136 号）等国家有关法律法规的要求修订《信和公司安全生产费用提取和使用管理制度》，用于加强安全生产管理，保证安全资金的有效投入，改善劳动条件，保障员工生命和身体健康等。2023 年公司全年安全投入费用合计：71.0516 万元，其中完善、改造和维护安全防护设施设备支出 145637 元；配备、维护、保养应急救援器材、设备支出和应急救援队伍建设与应急演练支出 30000 元；安全生产检查、评价支出 40000 元；配备和更新现场作业人员安全防护用品支出 27923 元；安全生产宣传、教育、培训支出 17136 元；安全设施及特种设备检测检验支出 83670 元；安全生产责任保险支出 10080 元；防雷检测费 9020 元，隐患整改费 121914.31 元，其他与安全生产直接相关的支出 225136 元。

### 四、督促、检查本单位的安全生产工作，及时消除生产安全事故隐患工作。

1、2023 年每月组织召开了安全生产专题会议，会议上形成的各项安全生产工作任务形成会议纪要，定责任人、定时间下发各部门执行。

2、2023 年亲自组织或参加了 12 次安全生产大检查工作，包含综合性安全检查、专项安全检查、季度安全检查、制定领导每月不少于 1 次夜间安全检查



及外请专家进行检查等；同时督促分管负责人和安全管理部按有关规定每周组织开展一次安全生产检查工作，发现的各类安全问题落实整改。公司积极开展隐患排查活动，按照安全标准化体系要求，定期组织安全检查，针对查出的问题，下发了隐患整改通知单，专人落实整改，截止 12 月 20 日，公司组织各类隐患排查 40 余次，共计排查隐患 14 项，已整改 14 项，其中 0 项暂未整改，整改率 100%。对于排查出的隐患做到发现一项，登记一项，整改一项，销号一项，对各类隐患实行闭环管理。通过以上举措，及时维护了公司安全管理制度的权威性，同时，也使各级管理人员的安全意识显著提高，员工的安全意识明显增强，各级部门领导对安全工作的重视程度也越来越强。

3、公司建立并执行领导干部带班制度，下发下月度领导干部带班值班表，公司主要负责人即分管领导排班带班，各中层管理人员安排值班。

4、公司对现场作业安全“三违”现象建立检查管控体系，执行日常巡查、例行检查、夜间抽查等方式进行查处和纠正，2023 年共查处纠正违章作业 20 起，违章作业类别主要包含人员行为不规范，现场安全措施不到位等几方面，全部进行了严肃处理。

### 五、组织制定并实施本单位的生产安全事故应急救援预案情况。

1、完善公司应急体系，对综合应急预案、专项应急预案、现场处置方案聘请第三方评价机构评审并向从化区应急管理部门备案。

2、公司制定事故应急救援预案的年度演练计划，对公司级应急救援预案定期组织一次演练，应急救援预案演练结束后，对所演练的预案及时进行总结分析和修改完善。2023 年组织各类应急救援演练 3 次，参加演练人员 90 人次，通过组织的应急事故实战演练，让全体员工对突发事件应急处理能力和紧迫性有更清楚的认知，避免产生重大的损失。同时通过应急演练验证了预案的可行性、可操作性、有效性，增强了事故状态下的应急组织能力和应急队伍

的作战能力

## 六、组织制定并落实安全生产教育和培训工作。

- 1、全年安全培训与教育达 25 余次，其他安全培训教育 24 余次，安全生产教育与培训不仅对安全方面进行培训教育，而且对员工的应知应会、岗位风险辨识的方式方法、作业指导书等进行了教育，通过延伸培训教育，提高员工标准化操作的能力，防止出现异常状态而引发生产事故、设备事故或安全事故。
- 2、2023 年初公司依据国家法律法规，结合公司实际情况制定了全年总体安全培训计划，包含资格取证、管理理念、能力提升三个方面。全年培训取得安全管理资格证人，目前公司主要负责人、分管负责人、专职安全员均已通过安监部门的培训考核，取得安全资格证书，符合法律法规要求。
- 3、做为企业第一责任人，我十分荣幸地参加了 2023 年 8 月份，在广东省党校分课堂举行的“全国化工（危险化学品）企业主要负责人落实安全生产主体责任视频培训班”，让我更加深入地、更加全面地、更加系统地学习到了习近平总书记关于安全生产重要论述，牢固树立安全发展观，坚持“人民至上、生命至上”，坚持以人民为中心的全新的安全发展理论；同时认真学习了中海壳牌石油、万华化学集团两位负责人成功的安全管理实践经验，让我思想认识上得到升华，紧密围绕“一防三提升”工作主线，夯实基础，压实企业主体责任及落实全员安全生产责任的重要性，自觉做好本单位的安全生产工作，更加坚定信心。
- 4、2023 年公司针对现场特殊工种岗位人员外派培训考试机构进行培训取证，共培训取证 1 人，包含焊工等特殊岗位作业人员，目前特殊工种岗位人员持证上岗符合国家法规要求。
- 5、2023 年 9-10 月通过广州市特种设备协会组织生产经营单位从业人员安全





培训，共计 2 人参加培训并考试合格。主要目的为提升公司一线人员安全生产意识和操作方法、提高各专业人员安全技术能力及事故防范能力。

#### 七、及时、如实报告生产安全事故，不得瞒报、谎报或拖延不报。

2023 年度本公司未发生生产安全事故。

#### 八、国家、地方政府有关法律法规和文件精神贯彻落实情况。

2023 年公司针对收到上级应急管理局各类法律法规、文件及时进行批转、宣贯学习并安排部署落实。对下发的各类文件公司高度重视，对接受的文件按照公司文件管理逐级传达落实，组织职工学习文件精神，周密部署，有效落实，对方案的开展和落实情况及时向监管部门上报。

#### 九、公司当前安全管理中存在的问题

- 1、员工安全活动开展较少，三级安全教育不够细致全面。
- 2、公司安全管理执行力不够、细节性、基础性工作不够扎实，有待于进一步提高。
- 3、公司隐患排查工作开展的不够细致，没有深入到班组、具体岗位中去，“三违”现象时有发生。
- 4、员工的安全意识虽然有一定的提高，但对突发事件的处理能力还很差，还需要进行突发事件的多次演练。

#### 十、2024 年工作计划

结合安全管理的现状，主要从理顺公司安全管理流程；打开安全管理局面；清除现场事故隐患；杜绝违章、违纪；激励、调动员工参与安全积极性入手，逐步开展安全工作，具体做法如下：

- 1、建立、完善规章制度体系，结合公司安全标准化工作，修订、完善公司安全管理规章制度，使各项管理制度内容切合实际，增强制度的可操作性。
- 2、持续强化培训教育，以培训为突破口，全面夯实基础工作，以提高班组、

车间等基层安全管理工作水平为重心来实现本年度安全目标。

3、提升员工的应急能力，加强应急管理工作，重点完善各岗位事故预案，继续实施演练与考评，做好桌面演练与实战演练相结合，积极组织公司事故应急预案的综合实战演练活动。

4、强化重大隐患清零的动态改进，持续跟进督查。

5、对异常状况进行重点管控，对异常状态预警进行研讨交流、制定管控措施、确定责任人。

6、突出现代化手段应用，不断提升安全管理质效，做为企业负责人要学会用科学的手段，强化过程安全管理，落实数字化智能化管理，构建风险智能化管控平台，并持续改进！织密织牢安全风险防护网。

2024年安全工作的总体原则是用接地气的底层思维进行顶层设计；提升基层班组的安全管理能力，不断推进安全工作的重心下移；强化日常风险管控及安全异常状态管控；持续开展隐患排查治理；不断开展有针对性地应急演练，提高员工的现场应急处置能力。围绕总体原则，进行安全聚焦聚力，消除外围因素的影响，突出将明年的重点工作抓深、抓细、抓实，进而以时刻不放心的责任感、以安全责任重于泰山的使命感，确保2024年安全工作再次达成预期的目标。

感谢各位领导对我们公司的发展和安全生产给予大力的指导！祝愿大家在新的一年里平安健康，2024年龙腾虎跃，龙马精神！

履职人：邓小波

2023年12月20日

